

COACHING ESTRATÉGICO

para el diagnóstico
y la definición de
la estrategia
del HUB Tecnológico
de Castellón



Ofelia Santiago

Sc | **Santiago**
consultores
capital humano



CENTROS EUROPEOS DE
EMPRESAS INNOVADORAS



SOMA TECH HUB



iVACE



Una manera de hacer Europa



¡feliz innovación!

1997_2017

SESIÓN 2

Definición ECOSISTEMA de INNOVACIÓN HUB Castellón: consenso ideas

Identificación Componentes Ecosistema de Innovación: filtrado y priorización

Formulación del Sueño, Identidad y Barreras: filtrado y priorización

DAFO Ecosistema I

ECOSISTEMA DE INNOVACIÓN HUB CASTELLON: DEFINICIÓN



ECOSISTEMA DE INNOVACIÓN HUB CASTELLÓN: COMPONENTES



La 4ª Revolución Industrial

Es diferente a las anteriores

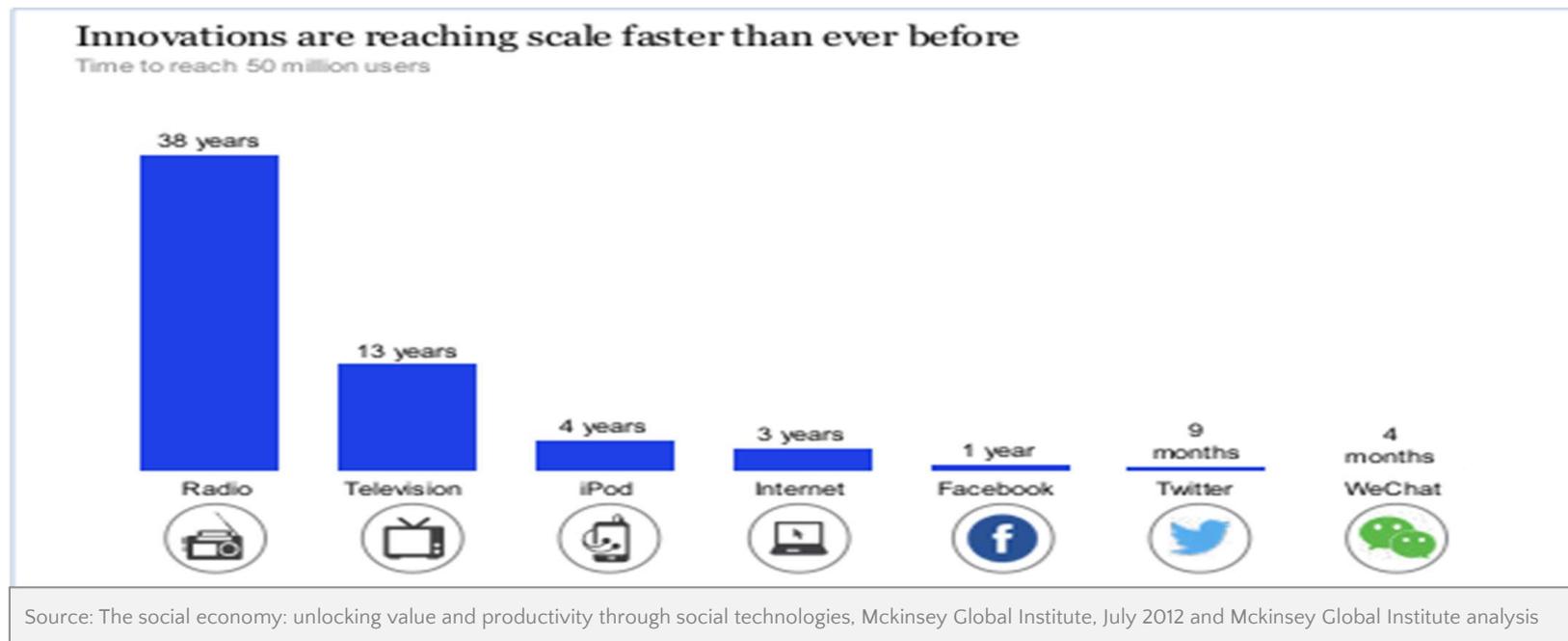
+
Velocidad

+
**Amplitud
y
Profundidad**

+
**Alcance
de la
Transformación**

La 4ª Revolución Industrial

+
Velocidad



La 4ª Revolución Industrial

Incertidumbre extrema

Nunca ha habido una época de mayor
promesa o potencial peligro. (1)

La nueva normalidad



Se necesitan LIDERES

versus

Gestores



(1) Klaus Schwab. Fundador y DG del Foro Económico Mundial

Procesos 4.0 desde una visión HOLÍSTICA



Organización 4.0



Innovación colaborativa



Estrategia 4.0



+ LÍQUIDA



+ DINÁMICA



Para gestionar con equilibrio

EXPLORACIÓN

EXPLOTACIÓN



PROCESOS
OPERACIONALES

Digitalización de
Procesos

Gestión mas eficiente
de capacidades

EXPERIENCIA DE
CLIENTE

Entendimiento del
cliente

Customer journeys
digitales

NUEVOS MODELOS
DE NEGOCIO

Redefinición de
funciones
y
formatos de relación
con los clientes

¿Por qué hacerlo?

“El porcentaje de cambio interno debe ser mayor que el de cambio externo, porque de otro modo la empresa quedará rezagada ”

Jach Welch. exCEO General Electric.
Convencimiento y liderazgo fueron la clave de su gestión



SUEÑO



IDENTIDAD



BARRERAS

DIAGNÓSTICO INTERNO I: FORTALEZAS



¿Habilidades, talento, cosas que haces bien?

¿Qué puedes aportar al Ecosistema de Innovación HUB?



¿Y tu negocio? ¿qué es lo mejor de él?

¿Qué puede aportar tu negocio al Ecosistema de Innovación HUB?



¿Qué fortalezas tiene el HUB de Innovación de Castellón?

¿Qué estrategias de innovación podríais crear basadas en las fortalezas?

¿Cuáles os podrían ayudar a sobrevivir en caso de que algo amenace el Ecosistema?



Indicadores

DIAGNÓSTICO INTERNO II: ÁREAS DE MEJORA

1. ¿Qué cosas no se hacen aún en el Ecosistema de Innovación HUB Castellón?
2. ¿Qué se podría hacer aún mejor?
3. ¿Qué áreas deberían mejorar? ¿Cuáles podrían mejorar?
4. ¿Qué estrategia podríais diseñar para superarlas?
5. ¿Cómo podrían llevaros a desaparecer en caso de una crisis en el Ecosistema?
6. Indicadores

VIGILANCIA COMPETITIVA



1. ¿Qué datos del entorno tienes?
2. ¿Qué información necesitas?
3. ¿A qué fuentes puedes acudir?
4. ¿Cómo está el sector en estos momentos?
5. ¿Cuál va a ser su evolución?
6. ...

1. ¿Quién hace o puede hacer algo similar al HUB?
2. ¿Cuál es la posición del HUB frente a ellos?
3. ¿Qué hacen bien?
4. ¿En qué se puede diferenciar el HUB?
5. ¿Qué piensa de ellos los Stakeholders?
6. ¿Qué piensan del HUB sus Stakeholders?
7. ...



BENCHMARKING

DIAGNÓSTICO EXTERNO: AMENAZAS Y OPORTUNIDADES

AMENAZAS

OPORTUNIDADES

VIGILANCIA
COMPETITIVA
+
BENCHMARKING

MUCHAS GRACIAS



ofelia@santiagoconsultores.net



+34 678 44 22 50



fb.me/OfeliaSantiagoCH



www.santiagoconsultores.net



[@OfeliaSantiago](https://twitter.com/OfeliaSantiago)



es.linkedin.com/in/ofeliasantiago/