

ANALIZA LA RENTABILIDAD DE TU PROYECTO CON TEAMLEADER

JUEVES, 31 DE ENERO 2019

DE 10.00 A 12.00 H



CENTROS EUROPEOS DE
EMPRESAS INNOVADORAS



GENERALITAT
VALENCIANA

TOTS
A UNA
veu

IVACE
INSTITUTO VALENCIANO DE
COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL



UNIÓN EUROPEA
Fondo Europeo de
Desarrollo Regional

Una manera de hacer Europa

"Proyecto cofinanciado por los Fondos FEDER, dentro del
Programa Operativo FEDER de la Comunitat Valenciana 2014-2020"



La Fábrica del Tiempo

Trabajo inteligente, trabajo feliz

Consultoría y Formación

Entorno de Trabajo Productivo



ANALIZA LA
RENTABILIDAD DE TUS
PROYECTOS A TRAVÉS
DE #TEAMLEADER

CEEI
ELCHE

CENTROS EUROPEOS DE
EMPRESAS INNOVADORAS

Imparte: Javier Cantos
[@javycc](https://www.instagram.com/javycc)

¿QUIÉNES SOMOS?

¿Quiénes somos?



La Fábrica del Tiempo

Trabajo inteligente, trabajo feliz

Nos posicionamos como el **aliado clave** para los profesionales y empresas que necesitan (y quieren) empezar a trabajar de un modo distinto, que quieren adaptarse a la **nueva forma de trabajar** promovida por un nuevo contexto social, cultural y organizacional, y sobre todo, que quieren dejar atrás el modelo de inmovilismo instaurado en muchas organizaciones.

Somos una empresa joven y experimentada formada en el año 2012, con la clara misión de potenciar una cultura empresarial más dinámica, eficiente y participativa.

Nos centramos en servicios de formación y consultoría relacionados con la puesta en marcha del **Entorno de Trabajo Productivo** para equipos y organizaciones.

Somos especialistas en la formación y orientación para la aplicación del método **GTD®**, en la implantación de herramientas de trabajo colaborativo, así como en el entrenamiento e implantación de las metodologías ágiles **SCRUM** y **SPRINT**.

Especialistas en Entorno de Trabajo Productivo®



ENTORNO DE
TRABAJO PRODUCTIVO



¿Qué es un Entorno de Trabajo Productivo®?

En La Fábrica del Tiempo nos hemos especializado en la puesta en marcha de lo que denominamos: **Entornos de Trabajo Productivo®**.

Somos conscientes de que las necesidades de nuestros clientes no se cubren únicamente con la realización de acciones formativas genéricas, sino que resulta conveniente y necesario analizar su contexto, definir un método de trabajo común, documentar procedimientos relacionados con los nuevos hábitos, implementar el método de trabajo y procedimientos mediante herramientas digitales, y una vez hecho eso, entonces realizar una adecuada capacitación y un seguimiento cercano.

Por tanto, desde nuestro punto de vista un Entorno de Trabajo Productivo® se compone de:



¿Qué es un Entorno de Trabajo Productivo®?

Hábitos y
procedimientos

#GTD #KANBAN
#INBOXZERO #SCRUM

METODOLOGÍA DE TRABAJO

Gestión del correo electrónico

Gestión de proyectos y tareas

Gestión de archivos

Gestión de eventos y calendarios

Gestión de reuniones

Gestión de la comunicación horizontal



¿Qué es un Entorno de Trabajo Productivo®?

METODOLOGÍA DE TRABAJO

Herramientas de
trabajo



¿Qué es un Entorno de Trabajo Productivo®?

Los proyectos de transformación digital en las empresas fracasan principalmente por 2 motivos

“PARA QUÉ”: Se utilizan las herramientas como un fin y no se analiza previamente qué necesita mejorarse.

“CÓMO”: No se dedican suficientes recursos a formar y hacer seguimiento sobre las herramientas implantadas.



¿Qué es un Entorno de Trabajo Productivo®?

PREGUNTA ABIERTA: ¿Cuántas herramientas digitales de #productividad has usado? ¿Cuántas de ellas no han cubierto tus expectativas? ¿Sabes el motivo?



INTRODUCCIÓN A LA PRODUCTIVIDAD PERSONAL

Participación del grupo: ¿Cómo podemos evaluar si tenemos un buen sistema de organización a nivel individual?
¿Qué métricas podemos utilizar?



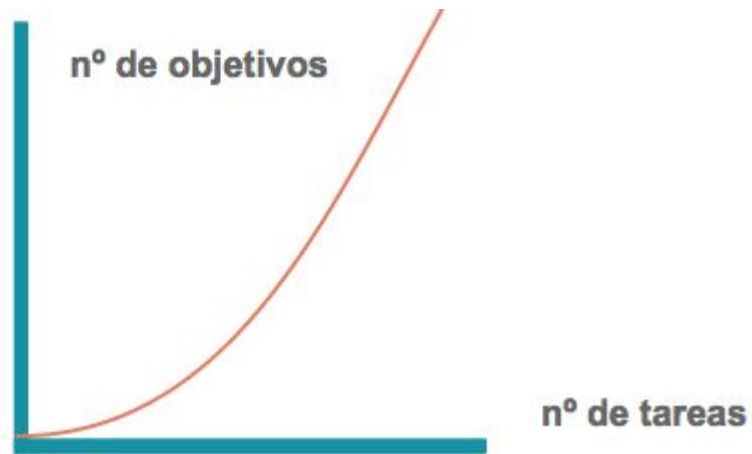
Introducción a la productividad personal

- % de tareas relacionadas con las responsabilidades del puesto.
- % de tareas orientadas a objetivos.
- N° de objetivos cumplidos.
- Tiempo medio de respuesta a una comunicación interna o externa.
- N° de horas adicionales necesarias para terminar los compromisos pendientes.
- N° de propuestas realizadas al mes/trimestre.
- Tiempo operativo dedicado a ejecución de tareas.



Introducción a la productividad personal

Gráfico de
consecución
de
productividad



PUNTO DE PARTIDA

Caso de uso: Desarrollo de un proyecto web

La empresa HAGOTUWEB.COM recibe una solicitud de presupuesto a través del formulario de su portal web. El posible cliente se llama LA FÁBRICA DEL TIEMPO y quiere renovar por completo tanto la arquitectura como el diseño de su portal web.

PREGUNTAS

- (1) ¿Qué pasos sigues para gestionar esa solicitud?
- (2) En caso de ser aprobado el presupuesto, ¿qué pasos sigues para gestionar el desarrollo?
- (3) Una vez finalizado y facturado el proyecto, ¿realizadas alguna acción adicional?

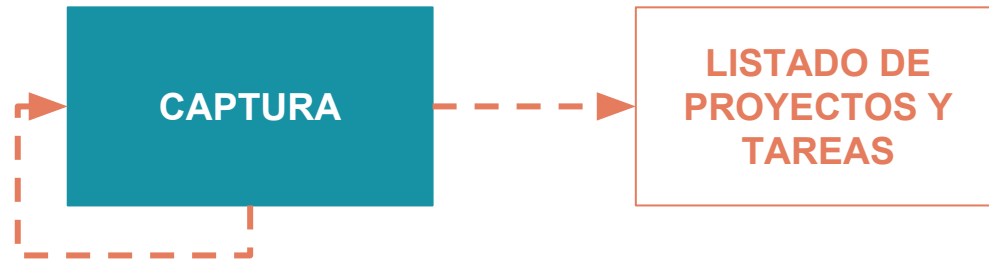


LA METODOLOGÍA ÁGIL DE LA FÁBRICA DEL TIEMPO

La metodología ágil de La Fábrica del Tiempo



La metodología ágil de La Fábrica del Tiempo



¿Qué capturamos?

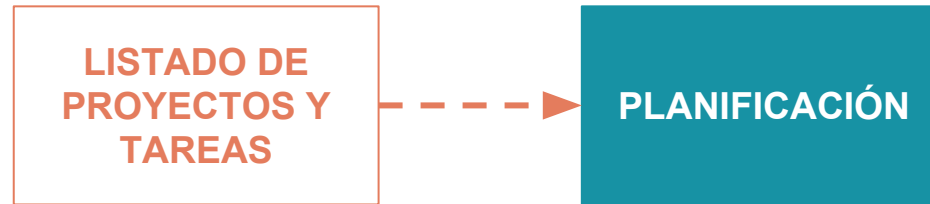
- Ideas
- Proyectos (responsables de equipo)
- Acciones a ejecutar
- Eventos a los que asistir
- Material de referencia

¿Dónde capturamos?

- Fuentes de información:
 - Email
 - Conversaciones
 - Pensamientos
- Elementos de captura:
 - Listado de ideas
 - Gestor de tareas
 - Calendario
 - Roadmap de formación



La metodología ágil de La Fábrica del Tiempo



¿Cuándo planificamos?

- Cada lunes se definen objetivos a nivel de equipo, y posteriormente cada miembro del equipo planifica en base a su propia carga de trabajo y prioridad.

¿Cómo planificamos?

- Revisando proyectos activos.
- Revisando tareas pendientes.
- Revisando eventos a los que se asiste.
- Indicando qué se quiere hacer cada día de la semana.



La metodología ágil de La Fábrica del Tiempo

EJECUCIÓN

¿Cuándo ejecutamos?

- Cada día, el objetivo es cumplir con los objetivos planificados.
- Cada día se revisa el menú del día para no perder foco de lo importante de cada momento.

¿Cómo ejecutamos?

- En base:
 - Tiempo disponible.
 - Energía.
 - Prioridad de entrega.
- Renegociación de actividades no cumplidas.



La metodología ágil de La Fábrica del Tiempo

EJECUCIÓN

Gestión de la comunicación

Durante la ejecución hay que atender de forma equilibrada las comunicaciones entrantes y salientes:

- Correo electrónico.
- Notificaciones del gestor de tareas.
- Consultas a través de mensajería instantánea.
- Llamadas.
- Consultas presenciales (ya sean internas o externas).



La metodología ágil de La Fábrica del Tiempo

MEDICIÓN

¿Qué medimos?

- Es importante definir las métricas que nos permite evaluar si nuestro trabajo, así como el del equipo, están en línea con los objetivos marcados.

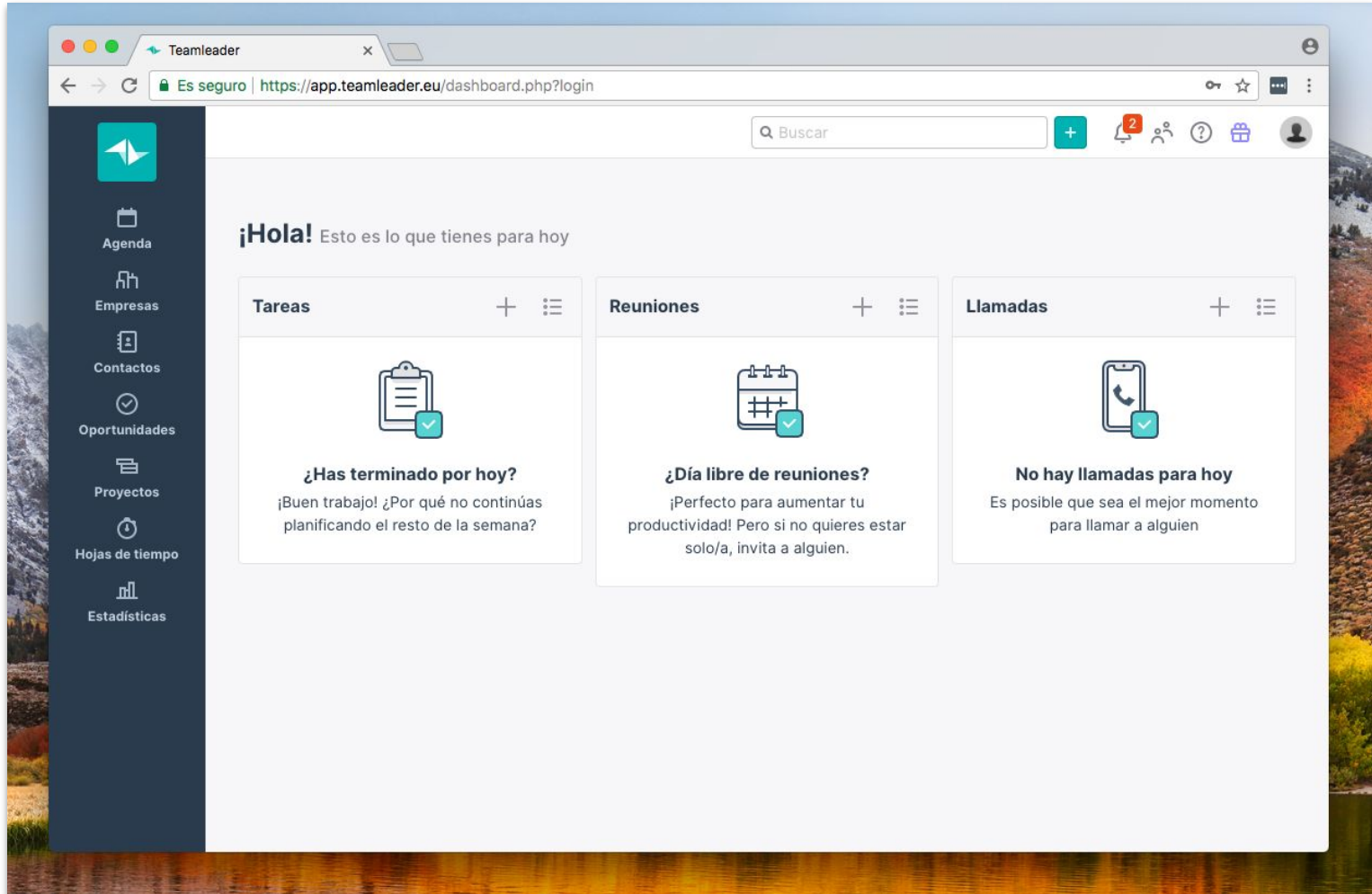
¿Cómo medimos?

- A través de:
 - Resultados del *time tracking*.
 - Informes de facturación.
 - Cualquier otra fuente de datos relacionada con las métricas.
- Retrospectiva con el equipo.



CÓMO OPTIMIZAR EL TRABAJO EN EQUIPO A TRAVÉS DE TEAMLEADER

Paseo por #Teamleader



The screenshot shows the Teamleader dashboard in a web browser. The browser's address bar displays the URL <https://app.teamleader.eu/dashboard.php?login>. The dashboard features a dark sidebar on the left with navigation icons for Agenda, Empresas, Contactos, Oportunidades, Proyectos, Hojas de tiempo, and Estadísticas. The main content area is titled "¡Hola! Esto es lo que tienes para hoy" and contains three summary cards:

- Tareas:** "¿Has terminado por hoy? ¡Buen trabajo! ¿Por qué no continúas planificando el resto de la semana?"
- Reuniones:** "¿Día libre de reuniones? ¡Perfecto para aumentar tu productividad! Pero si no quieres estar solo/a, invita a alguien."
- Llamadas:** "No hay llamadas para hoy. Es posible que sea el mejor momento para llamar a alguien"



Creación de una cuenta de usuario



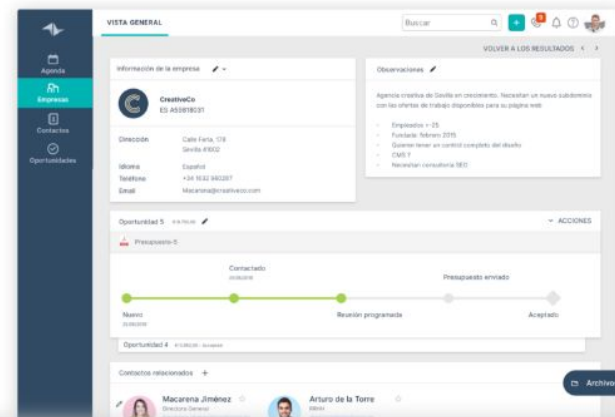
PRESENTA

Español (Españá) ▾

Teamleader 

CRM, con gestión de proyectos y facturación en una sola herramienta on-line

Pruébalo gratis



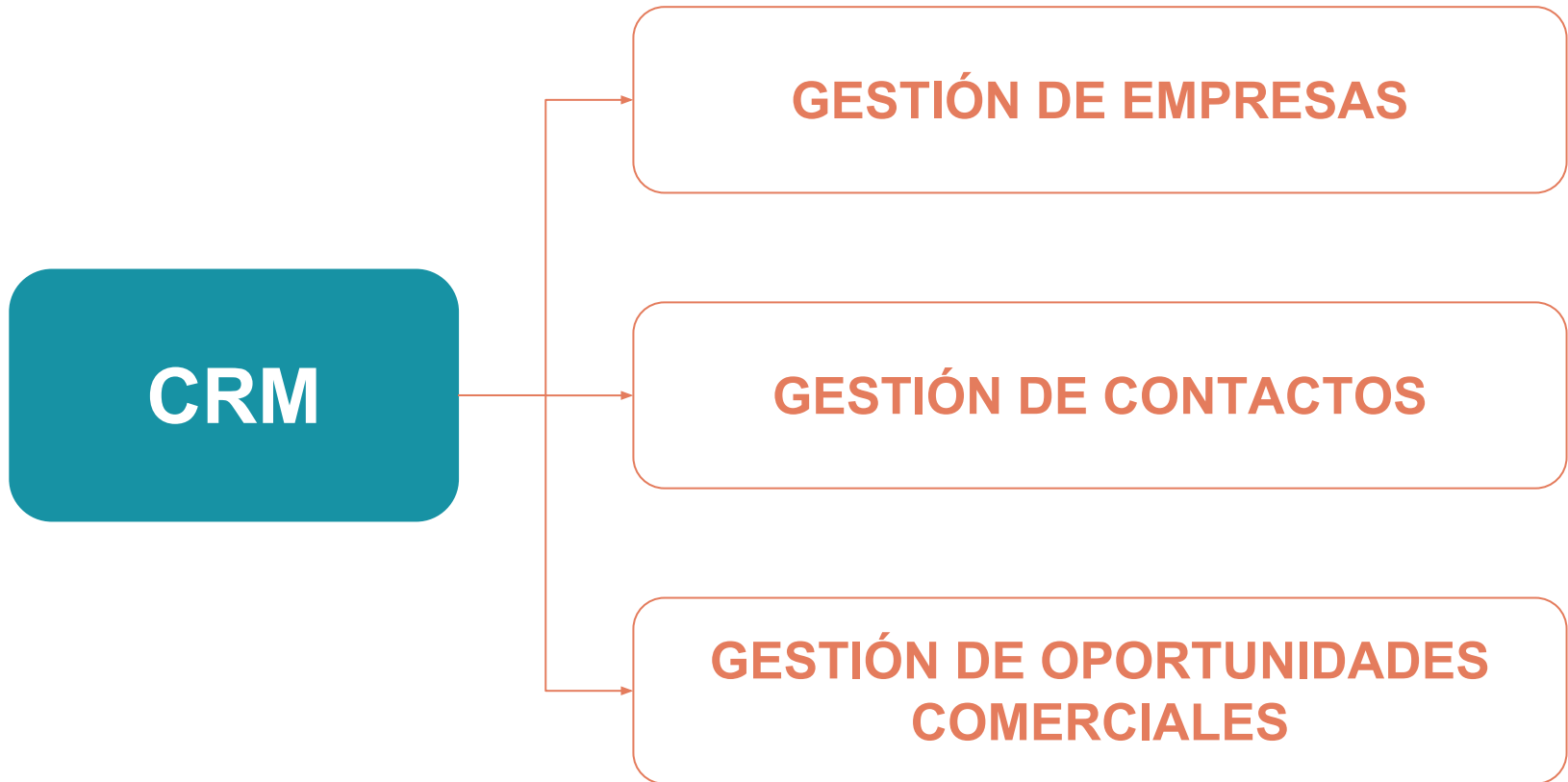
Descubre cómo tu pyme puede ser más eficiente

- ✓ Hecho para pymes
- ✓ Fácil de usar e intuitivo

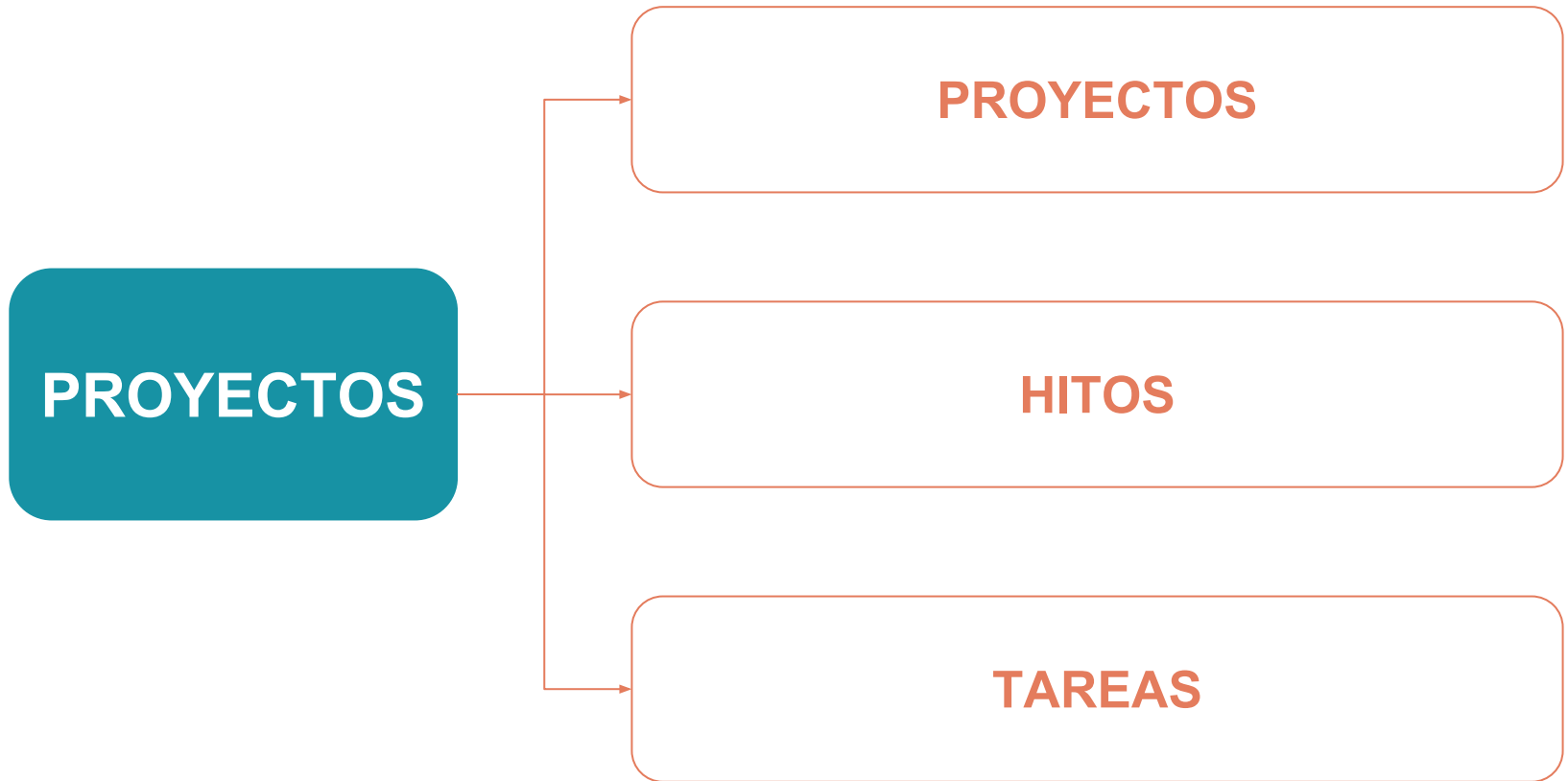
<https://partner.teamleader.es/es/la-fabrica-del-tiempo>



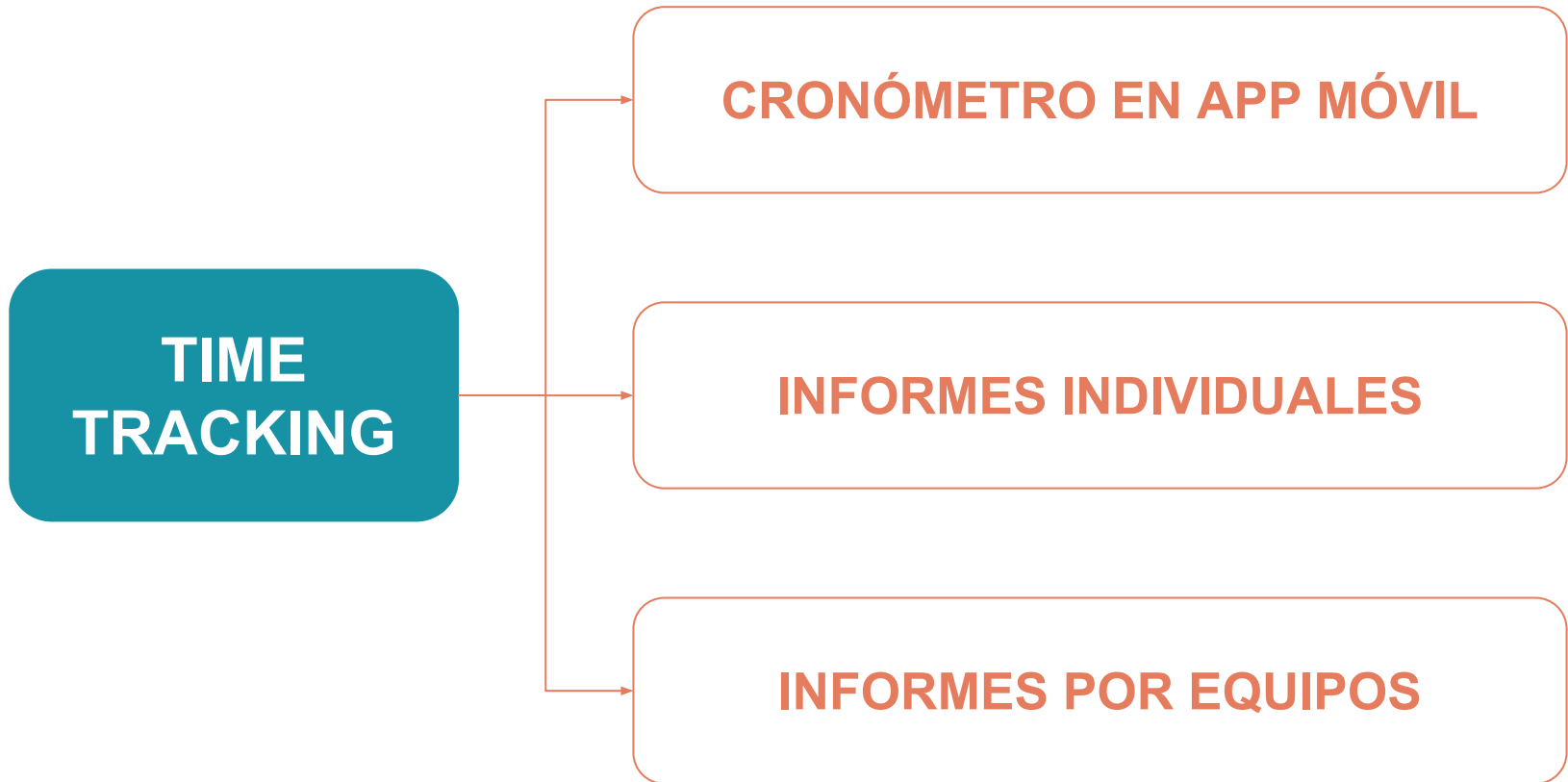
Módulos de #Teamleader



Módulos de #Teamleader



Módulos de #Teamleader



Parametrización inicial de #Teamleader



Caso de uso: Desarrollo de un proyecto web

La empresa HAGOTUWEB.COM recibe una solicitud de presupuesto a través del formulario de su portal web. El posible cliente se llama LA FÁBRICA DEL TIEMPO y quiere renovar por completo tanto la arquitectura como el diseño de su portal web.

HAGOTUWEB.COM debe gestionar la oportunidad comercial que se ha presentado, y en caso de lograr el éxito, debe gestionar el desarrollo del proyecto para el cliente.

HAGOTUWEB.COM quiere empezar a trabajar de una forma eficiente y ágil, y para ello va a introducir un nuevo modelo de trabajo que le permita medir el tiempo invertido, y por tanto, el rendimiento de los servicios ofrecidos.

Para la gestión de la oportunidad y el posible desarrollo posterior del proyecto ha decidido utilizar #TEAMLEADER.



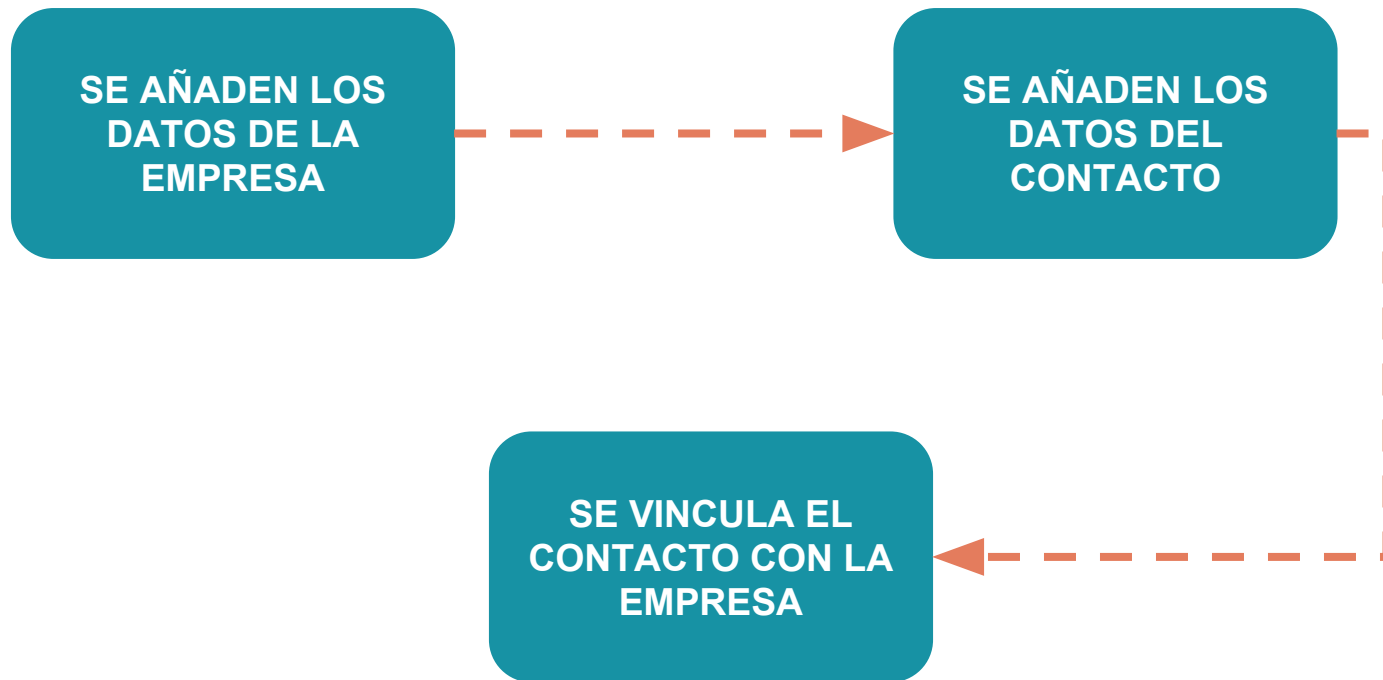
Caso de uso: Desarrollo de un proyecto web

1. Se añade empresa y contacto.
2. Gestión de la oportunidad.
3. Se crea el proyecto.
4. Se definen las tareas.
5. Se desarrolla el proyecto y se mide el tiempo.
6. Se analiza la rentabilidad del proyecto.



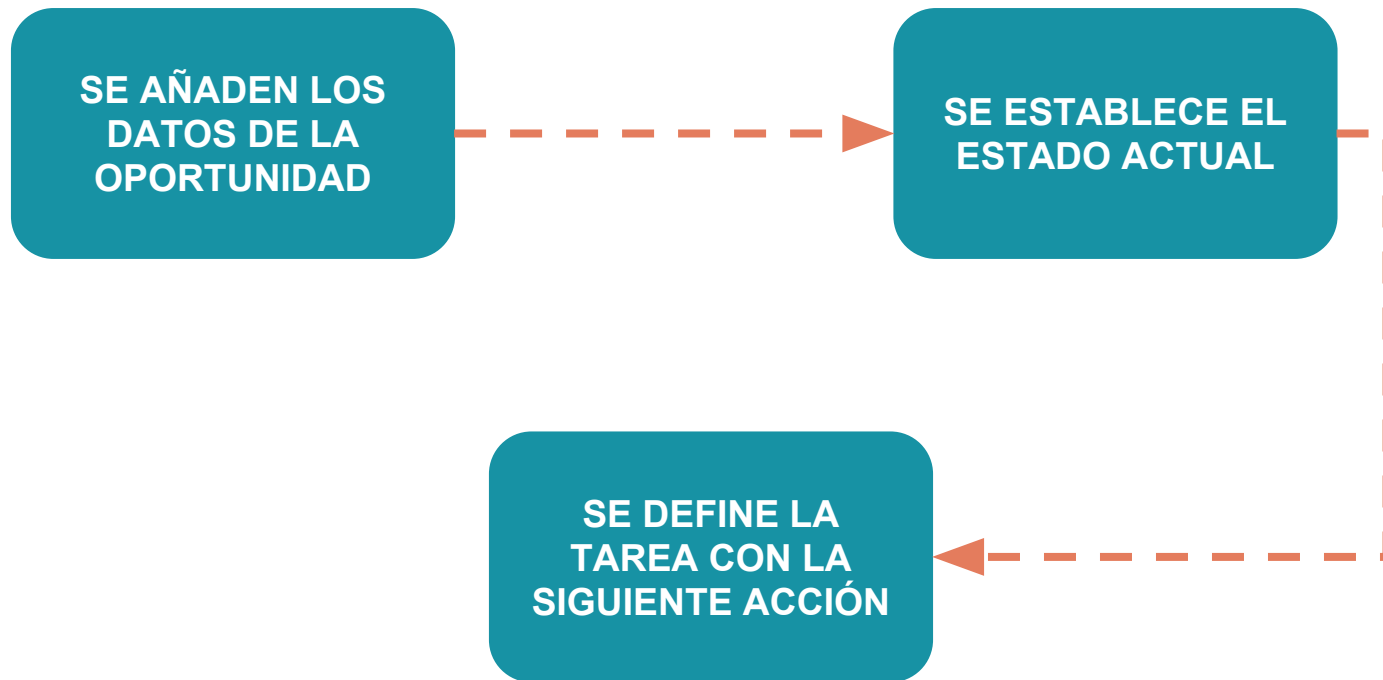
Caso de uso: Desarrollo de un proyecto web

1. Se añade empresa y contacto:



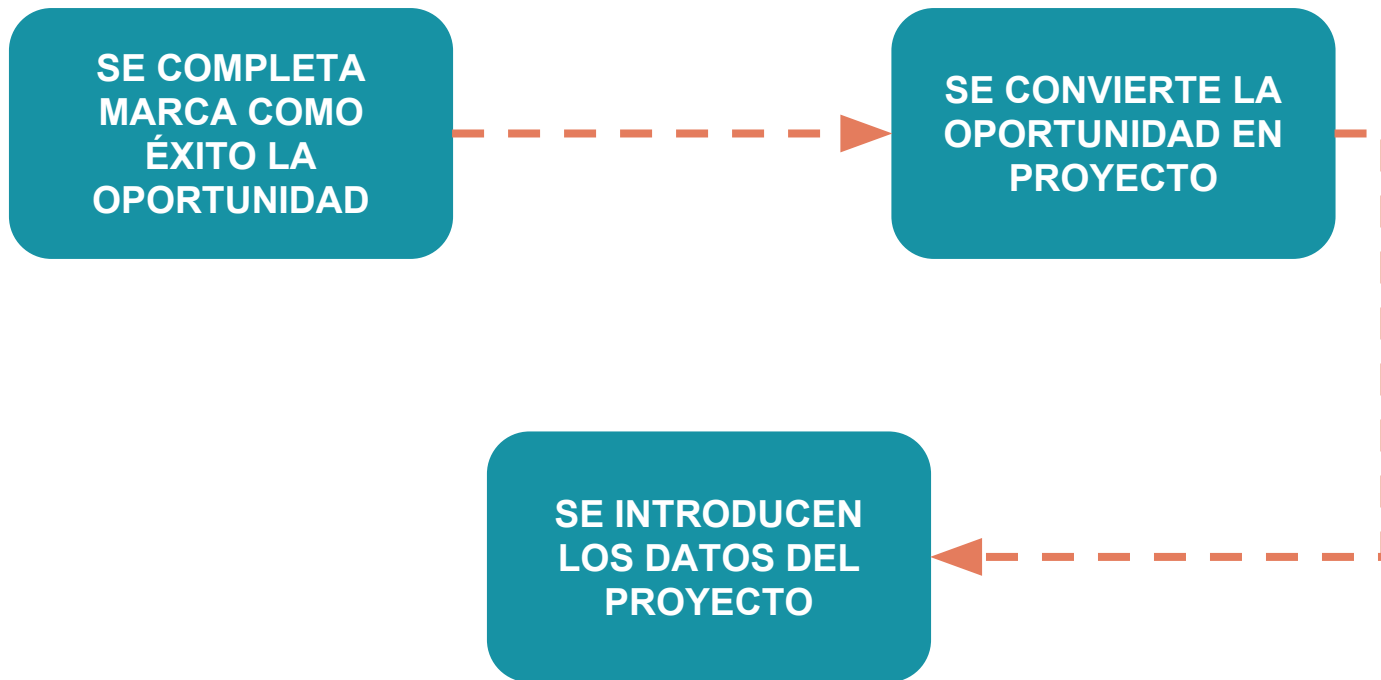
Caso de uso: Desarrollo de un proyecto web

2. Gestión de la oportunidad:



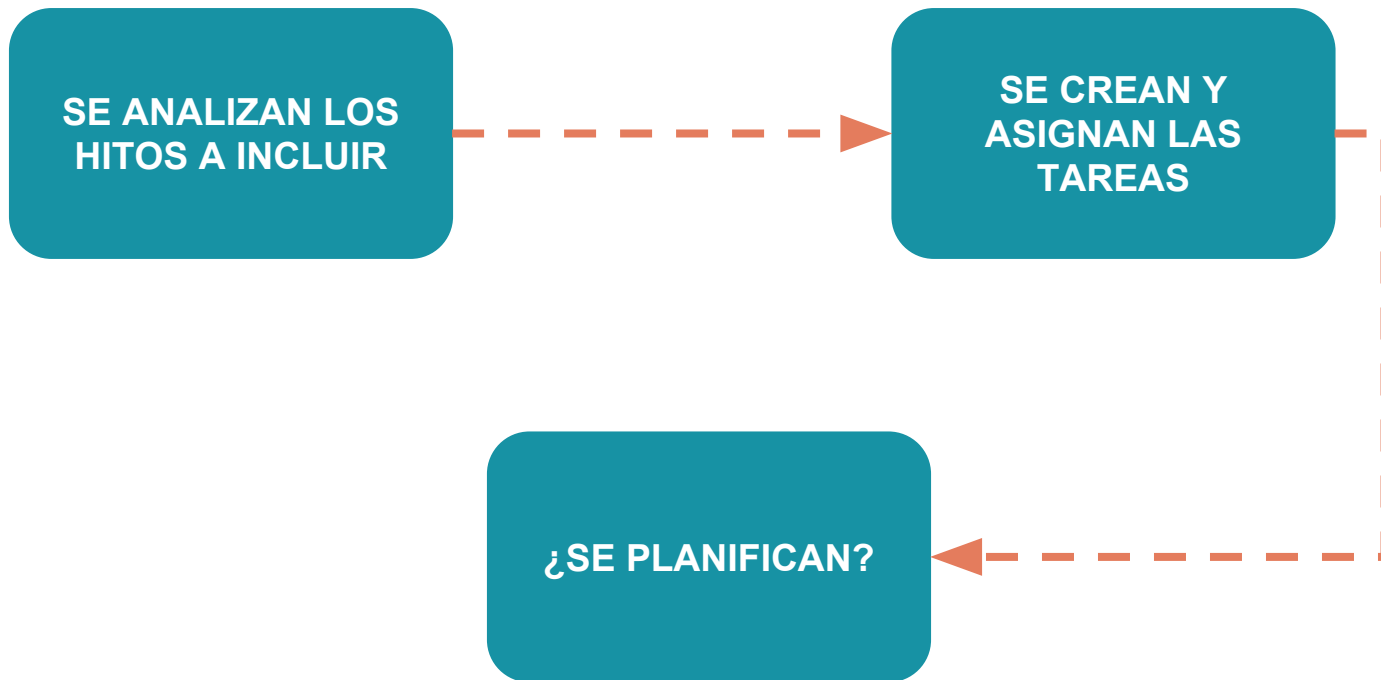
Caso de uso: Desarrollo de un proyecto web

3. Se crea el proyecto:



Caso de uso: Desarrollo de un proyecto web

4. Se definen las tareas:



Caso de uso: Desarrollo de un proyecto web

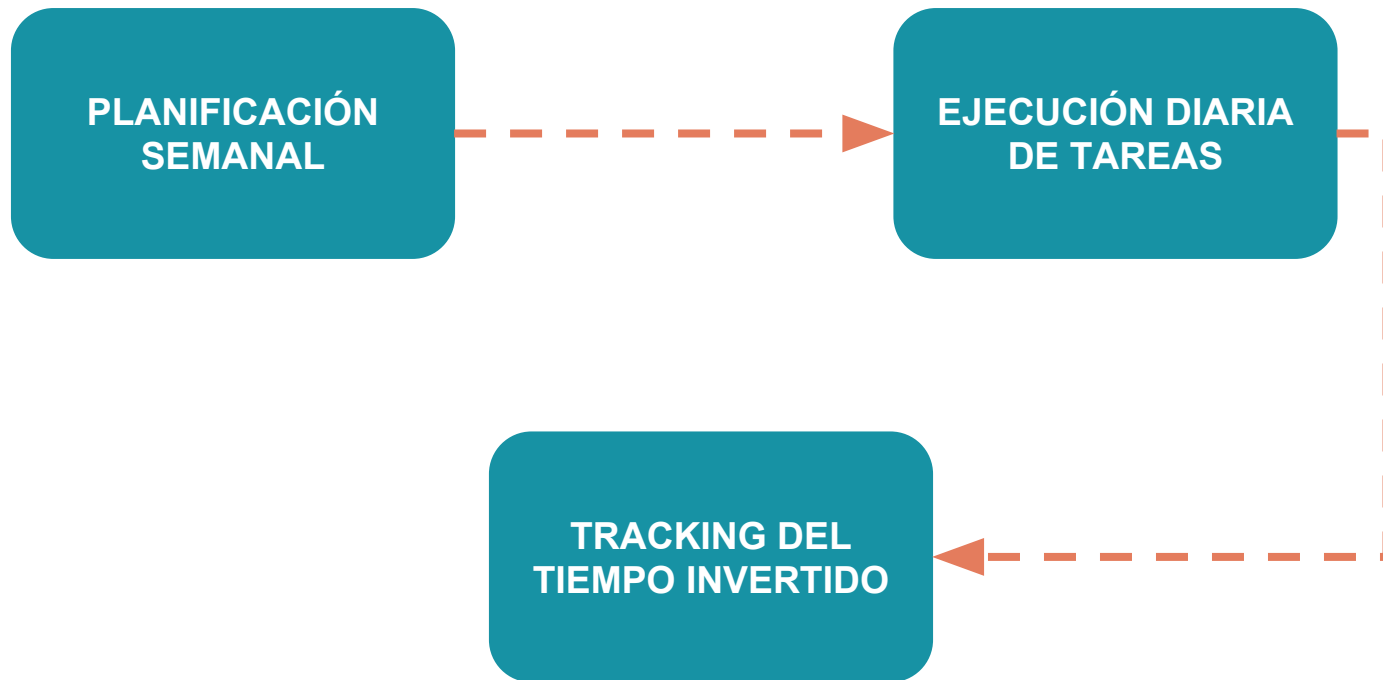
Posibles tareas:

- Diseño
 - Solicitud de información de análisis.
 - Definición de la arquitectura.
 - Definición de prototipos.
 - Definición de diseño final.
- Implantación
 - Despliegue de la plataforma.
 - Implementación de los diseños.
 - Introducción de contenidos.
- Formación
 - Formación a usuarios administradores.
 - Formación a editores.



Caso de uso: Desarrollo de un proyecto web

5. Se desarrolla el proyecto y se mide el tiempo:



Caso de uso: Desarrollo de un proyecto web

6. Se analiza la rentabilidad del proyecto:

TIEMPO INVERTIDO
VS TIEMPO
ESTIMADO

LÍNEAS DE
NEGOCIO MÁS Y
MENOS RENTABLES

INGRESOS VS
GASTOS



"No hay nada tan inútil como hacer con gran eficiencia algo que no debería haberse hecho en absoluto" Peter Drucker





La Fábrica del Tiempo

Trabajo inteligente, trabajo feliz

¿QUIERES RECIBIR LA
PRESENTACIÓN? ¡ESCRÍBEME!

javier.cantos@lafabricadeltiempo.es



La Fábrica del Tiempo

Trabajo inteligente, trabajo feliz

Contenido generado por La Fábrica del Tiempo (Making Innovation S.L.U.). Todos los derechos reservados.

www.lafabricadeltiempo.es - contacto@lafabricadeltiempo.es

La Fábrica del Tiempo® y Entorno de Trabajo Productivo® son marcas registradas por Making Innovation, S.L.U.

GTD® y Getting Things Done® son marcas registradas de David Allen Company. Los contenidos generados por La Fábrica del Tiempo no están aprobados ni respaldados por David Allen Company.