

# Ponencia:

## La gestión de proyectos como herramienta para el éxito empresarial

 Wolf Project  
S O L U T I O N S



**GENERALITAT  
VALENCIANA**

**iVACE**  
INSTITUT VALENCIÀ DE  
COMPETITIVITAT EMPRESARIAL



**UNIÓN EUROPEA**  
Fondo Europeo de  
Desarrollo Regional

*Una manera de hacer Europa*

**CEEI**  
VALENCIA  
CENTROS EUROPEOS DE  
EMPRESAS INNOVADORAS

# La gestión de proyectos como herramienta para el éxito empresarial

Ángel Nájera Pérez

# Ángel Nájera Pérez

**PhD** Doctor en Ingeniería UA.

**PMP**© Project Management Professional & *PMP*© *Trainer*.

**RMP-PMI**© Risk Management Professional

**PRINCE2**© **Practitioner**

**SDC SMC SPOC**© SCRUM Developer-Master-Product Owner Certified

**SCT**© Scrum Certified Trainer

Master Project Manager en Edificación y Urbanismo (UPC).

MBA MADEI Master en Administración y Dirección de Empresas Inmobiliarias (FUNDESEM).

Master en Gestión de la Edificación (UA).

 Senior Project Manager y CEO.

Profesor Asociado en la Universidad de Alicante y en la UMH de Elche

[\(+34\) 607 147 641](tel:+34607147641)

[angelnajera@wolfproject.es](mailto:angelnajera@wolfproject.es)

1.000.000\$ / segundo  
Brightline Initiative

9,9% de cada \$  
PMI® Pulse of the Profession 2018

Se malgasta por deficiente  
rendimiento de los proyectos



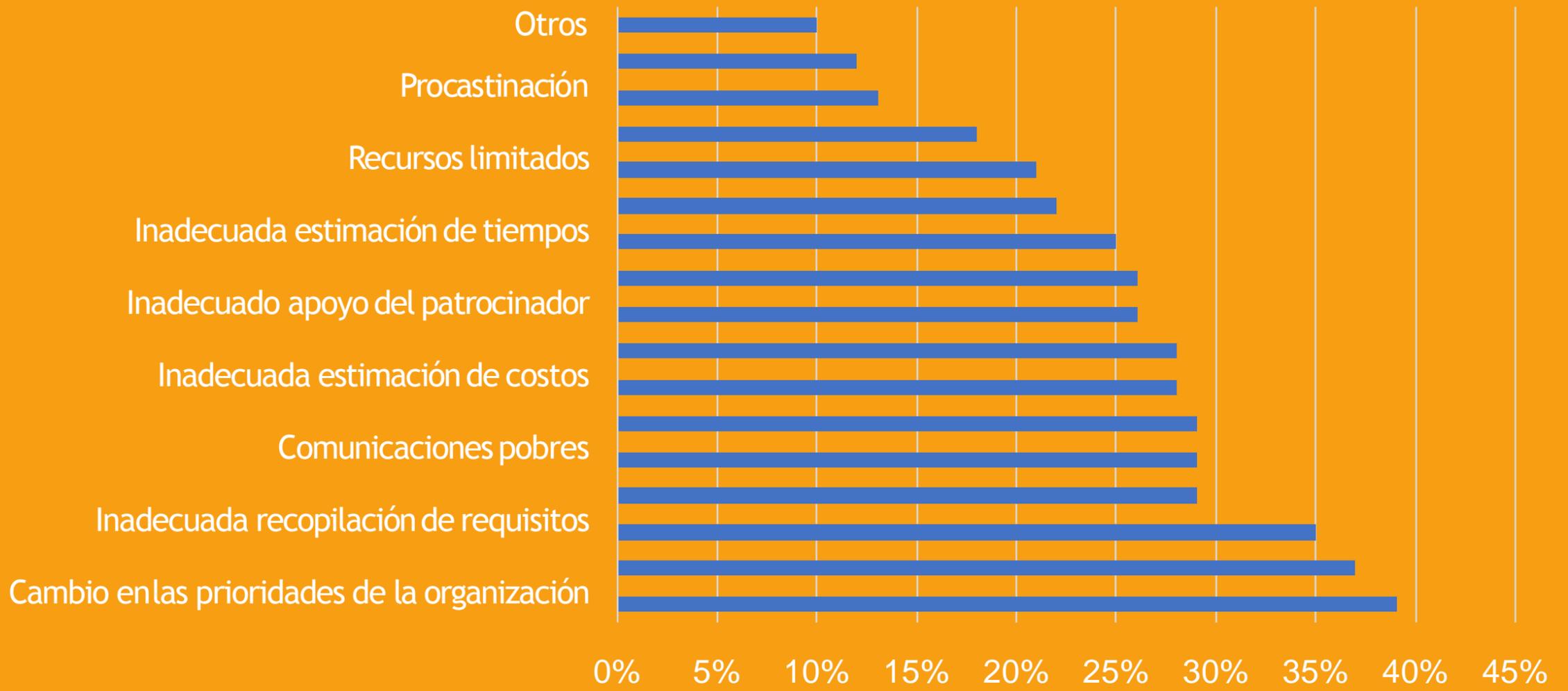
39%

Cambios en las prioridades de la organización



37%

Cambios en los objetivos

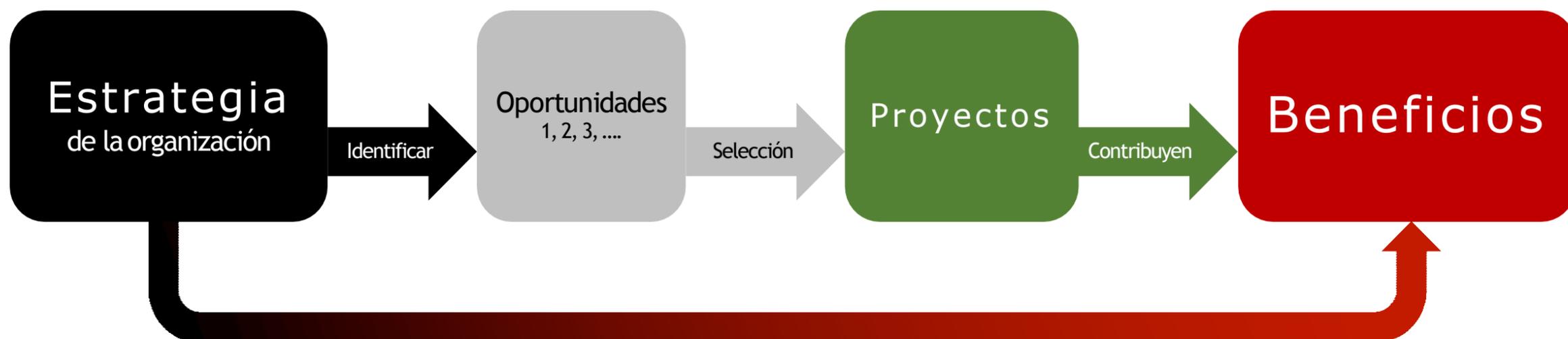


21%  
menos



## Champions

Organizaciones que consiguen acabar más de 80% de sus proyectos cumpliendo sus objetivos



# Objetivos

Entender cómo los proyectos pueden ser **la herramienta para el cambio** en las organizaciones.

Identificar las **relaciones entre la estrategia** de la compañía con los diferentes proyectos y/o programas.

Conocer las **bases** de la gestión de proyectos.

Analizar las **estrategias de gestión de proyectos** actualmente

# Contenidos de la sesión

- 1 ¿Para qué sirve un proyecto?
- 2 Viabilidad proyecto vs negocio
- 3 Gestión del portfolio de proyectos: maximizar el valor
- 4 Project Management: herramienta de delegación: predictivo vs ágil
- 5 PMO
- 6 Gestión del cambio

1

# ¿Para qué sirve un proyecto?

# ¿Hay que ser ágil?

Agilidad es la habilidad para responder al cambio para aprovecharse de un entorno de negocio turbulento. Agilidad es la habilidad para balancear flexibilidad y estabilidad.

Highsmith 2.002

71%

De las empresas están usando enfoques ágiles en sus proyectos alguna vez o más frecuentemente que antes.



Demostrar que el proyecto está alineado

Nivelar expectativas

# KPIs

Criterios de selección de proyectos

# Beneficios

- Aumentar la ventas y los beneficios económicos.
- Tener más presencia en los distribuidores

Incremento ventas en un **10%**

Incremento beneficios del producto en **70.000€**

**25** nuevos distribuidores en este año

Demostrar que el proyecto está alineado

Nivelar expectativas

# KPIs

Criterios de selección de proyectos

Criterios de aceptación del producto

# Para que se materialicen los beneficios:

Tenga capacidad suficiente **Entre 30cc y 40cc**

Su precio de venta no supere el de mercado **Menor de 8€/ud**

Que el asa sea grande **Mayor de 2cm de diámetro**

Que no tenga mucha decoración **Dibujos en menos del 50%**

Que tenga un espacio para colocar publicidad **Cuadrado libre de 4 x 4 cm<sup>2</sup>**

Que sea ligera **Menor de 25gr**

“Un proyecto es **esfuerzo temporal** - desarrollado por una organización temporal- creado con el propósito de entregar uno o más productos -o servicios-, **según un plan de negocio previamente acordado**”

## 2 Viabilidad proyecto vs negocio

Hay una razón  
-justificación-

Se tiene que  
documentar y aprobar

Se mantiene a lo  
largo del proyecto

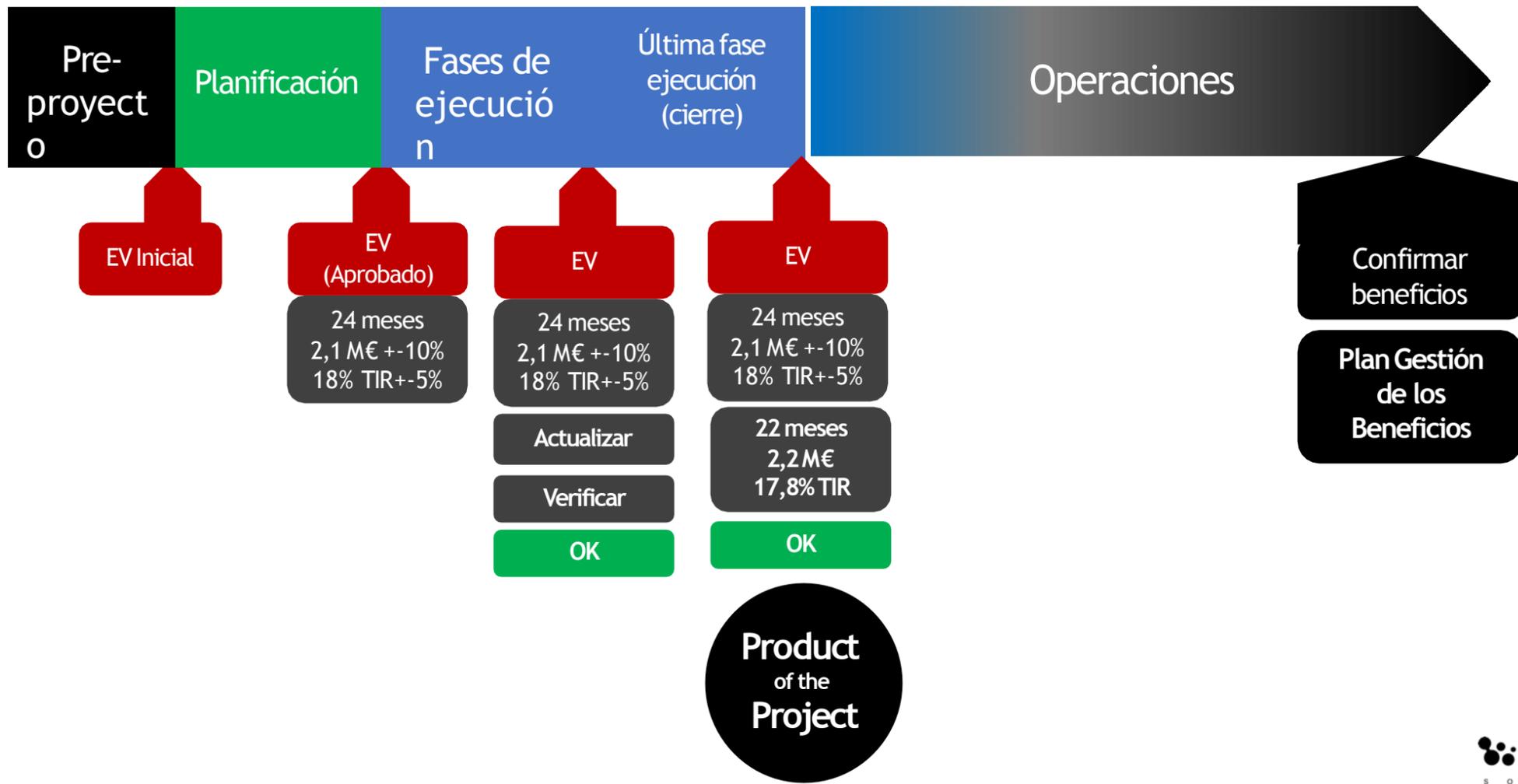
Why?



Ningún proyecto debe empezarse sin estar justificado

Si la justificación cambia, el proyecto debe ajustarse o pararse

Se debe definir los beneficios a obtener y con qué nivel de riesgo y uso de recursos se necesitan

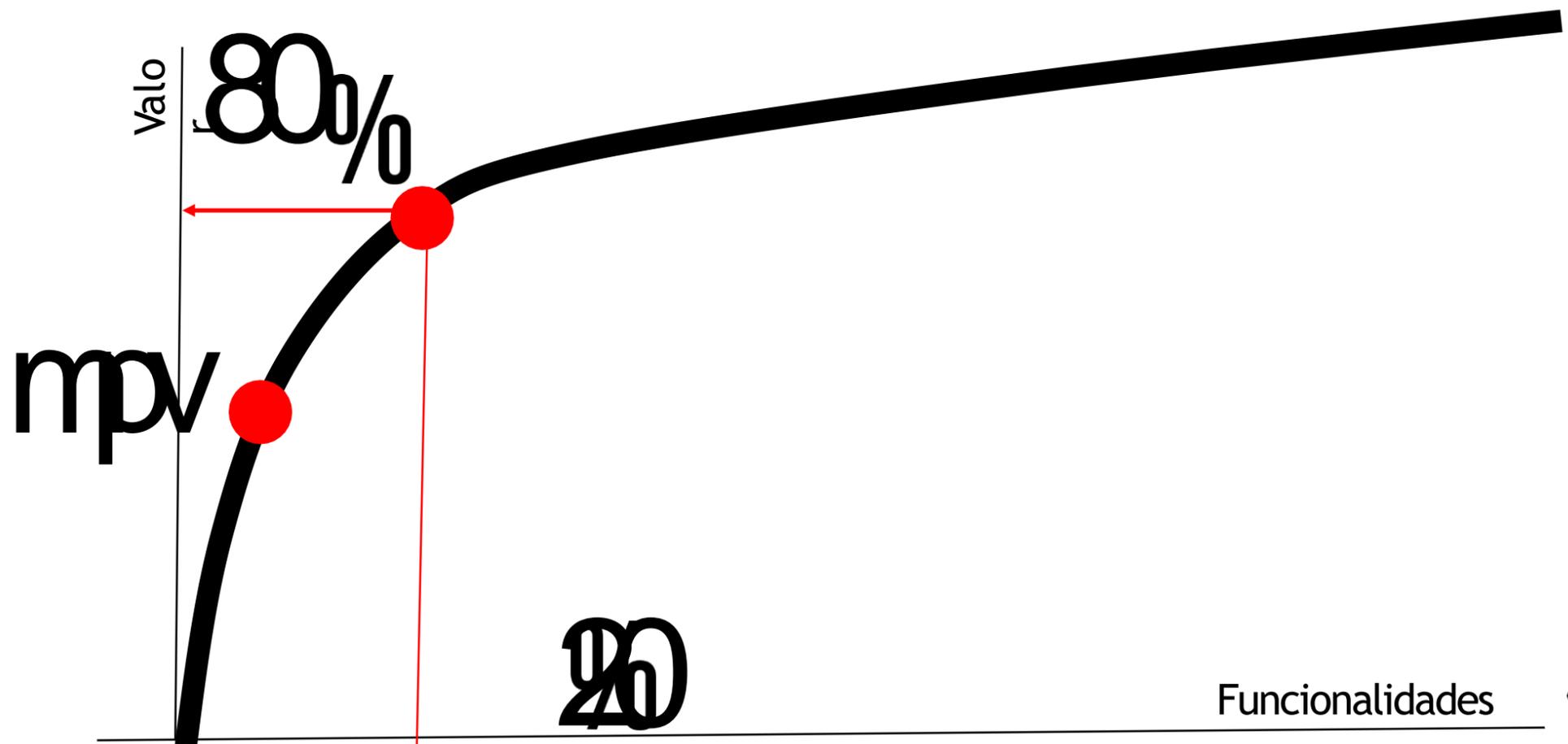


# Plan de revisión de beneficios

¿Cuánto?    ¿Cómo?    ¿Quién?    ¿Cuándo?

# Vilfredo Pareto

Priorización basada en el valor



Funcionalidades

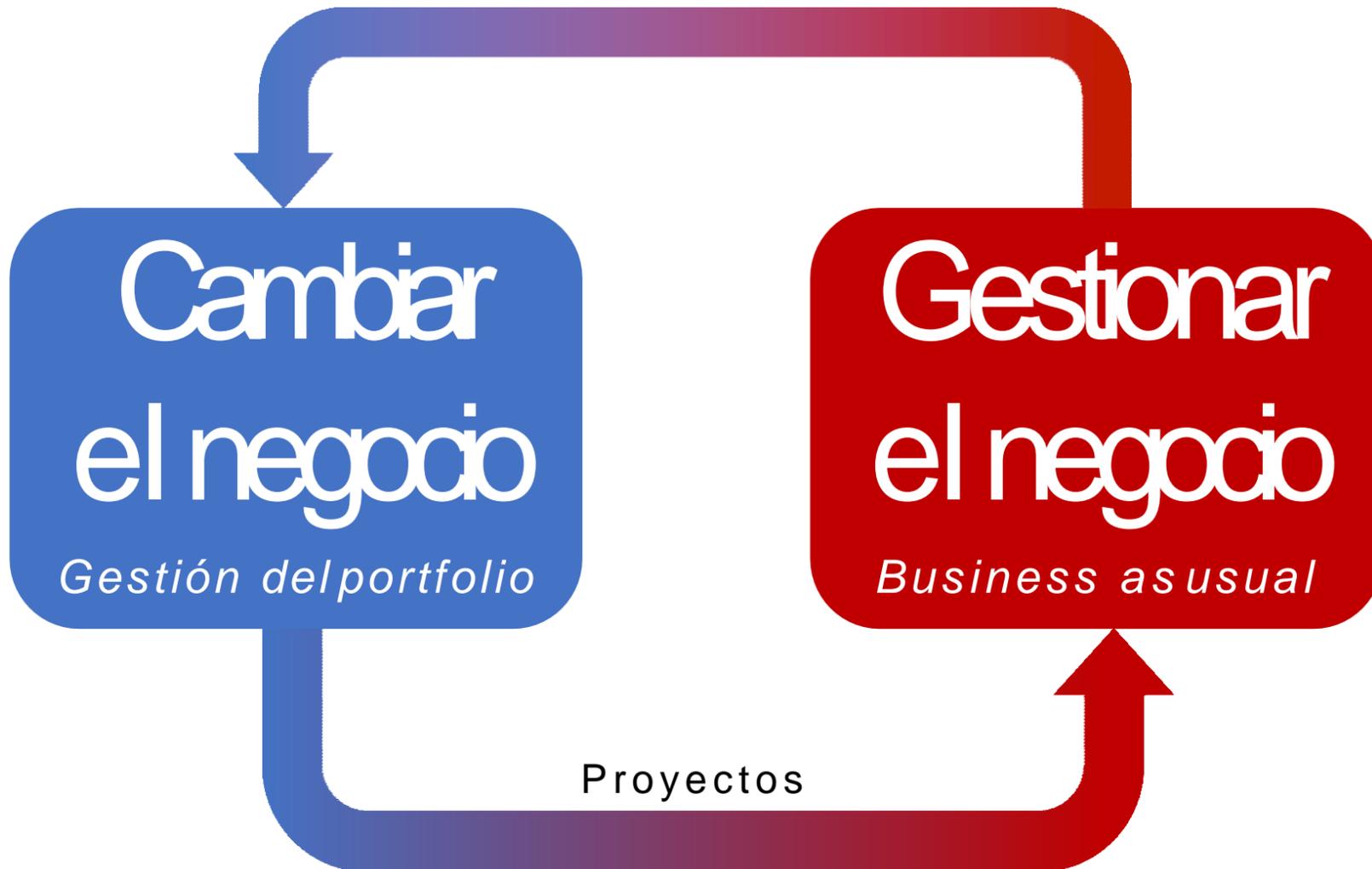
3

# PORTFOLIO MANAGEMENT

Portfolios: Hacer las cosas correctas

Proyectos: Hacer las cosas bien

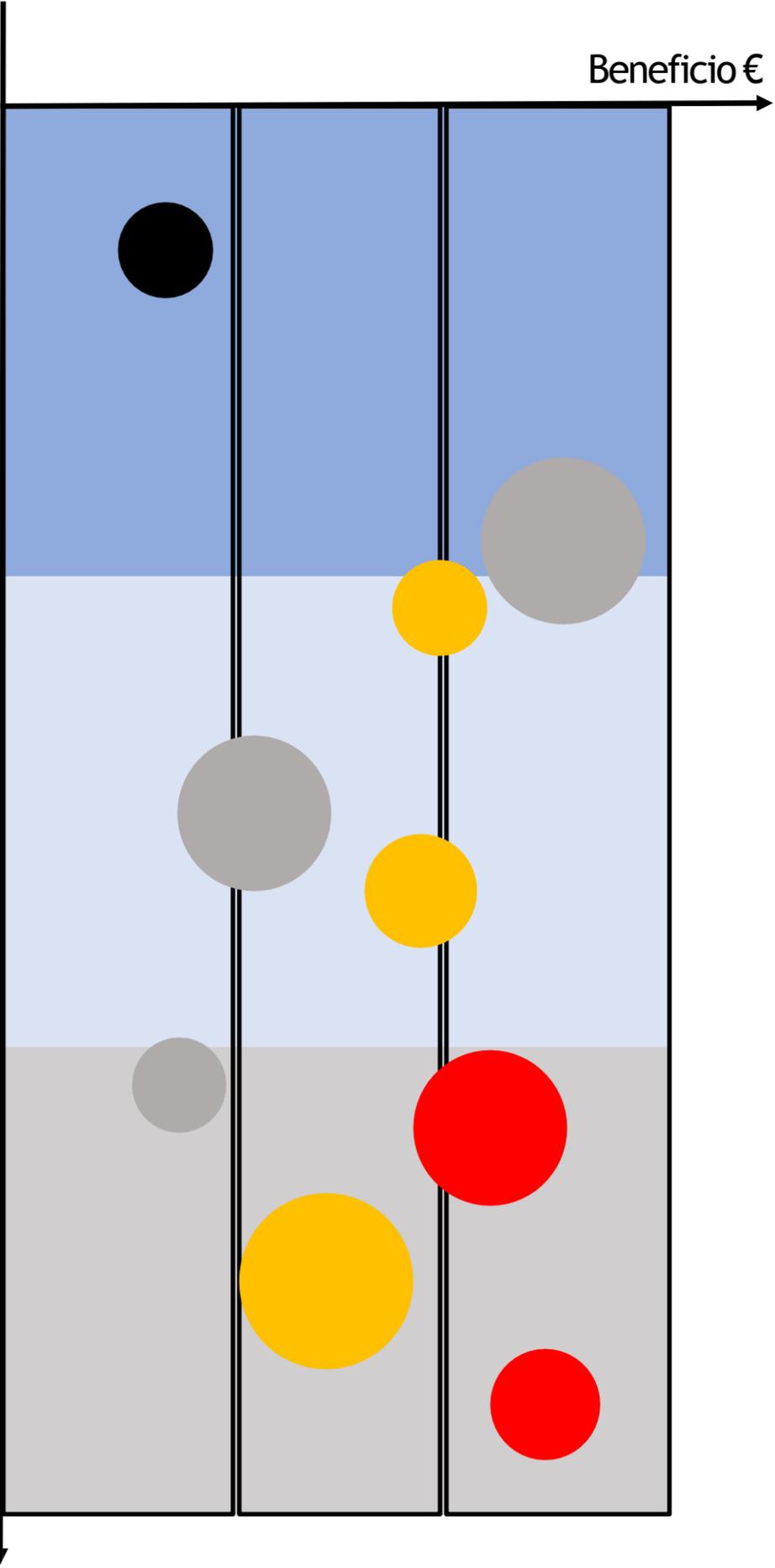
Objetivos estratégicos



**Cambiar  
el negocio**  
*Gestión del portfolio*

**Gestionar  
el negocio**  
*Business as usual*

Proyectos



Riesg  
0

4

# Project management

 **NEGOCIO**  
**PATROCINADOR**

Responsabilidad final

Última palabra

Responsable de la Viabilidad del proyecto

Representa a los usuarios

Define requisitos

Acepta los productos resultantes del proyecto

**USUARIO SENIOR – PRODUCT OWNER**  
**USUARIOS**

Representa a los que van realizar el trabajo

Responsable integridad técnica solución

Responsable calidad

Proveedores  
proveedor senior



1 gestión por fases

2 integración

3 gestión por excepción

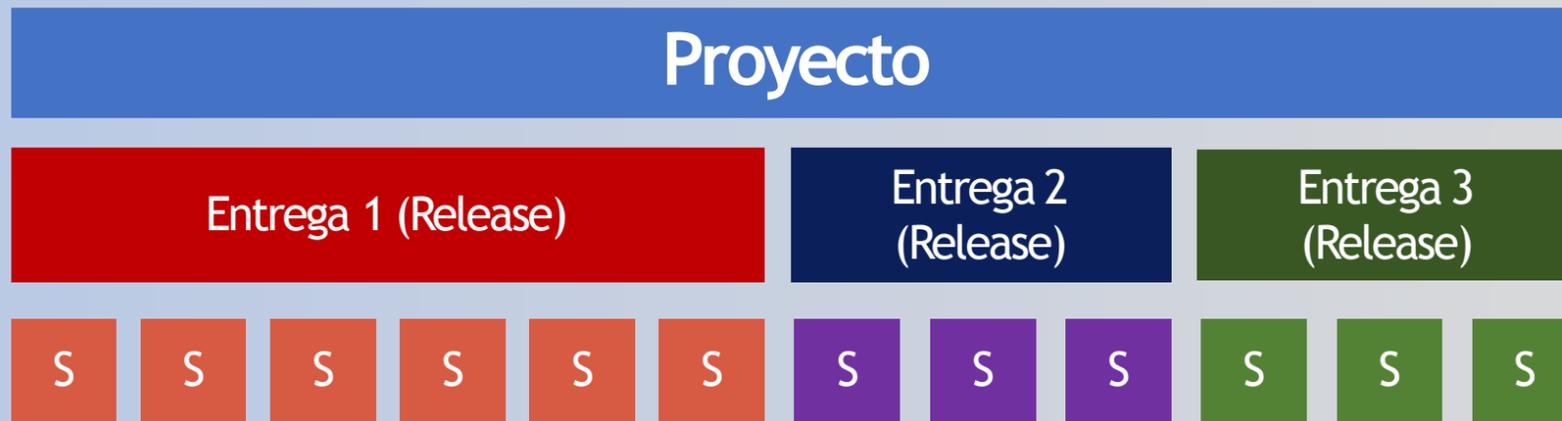
# Delegación mecanismos

# 1 gestión por fases

Establecen puntos de control para la gestión  
Es un punto de decisión go/no go  
Permite desarrollar proyectos gradualmente



# Plan de entregas (Releases)



# 2integración



# 3 gestión por excepción



Excepción

Tolerancia

Presupuesto





5

# PMO

Project/ Programme/ Portfolio  
Management Office

# 41%

De las empresas que disponen de una EPMO, piensan que **están alineados con la estrategia** de la organización

Establecen y mantienen las métricas de medición del éxito

Estandarizan la gestión de proyectos

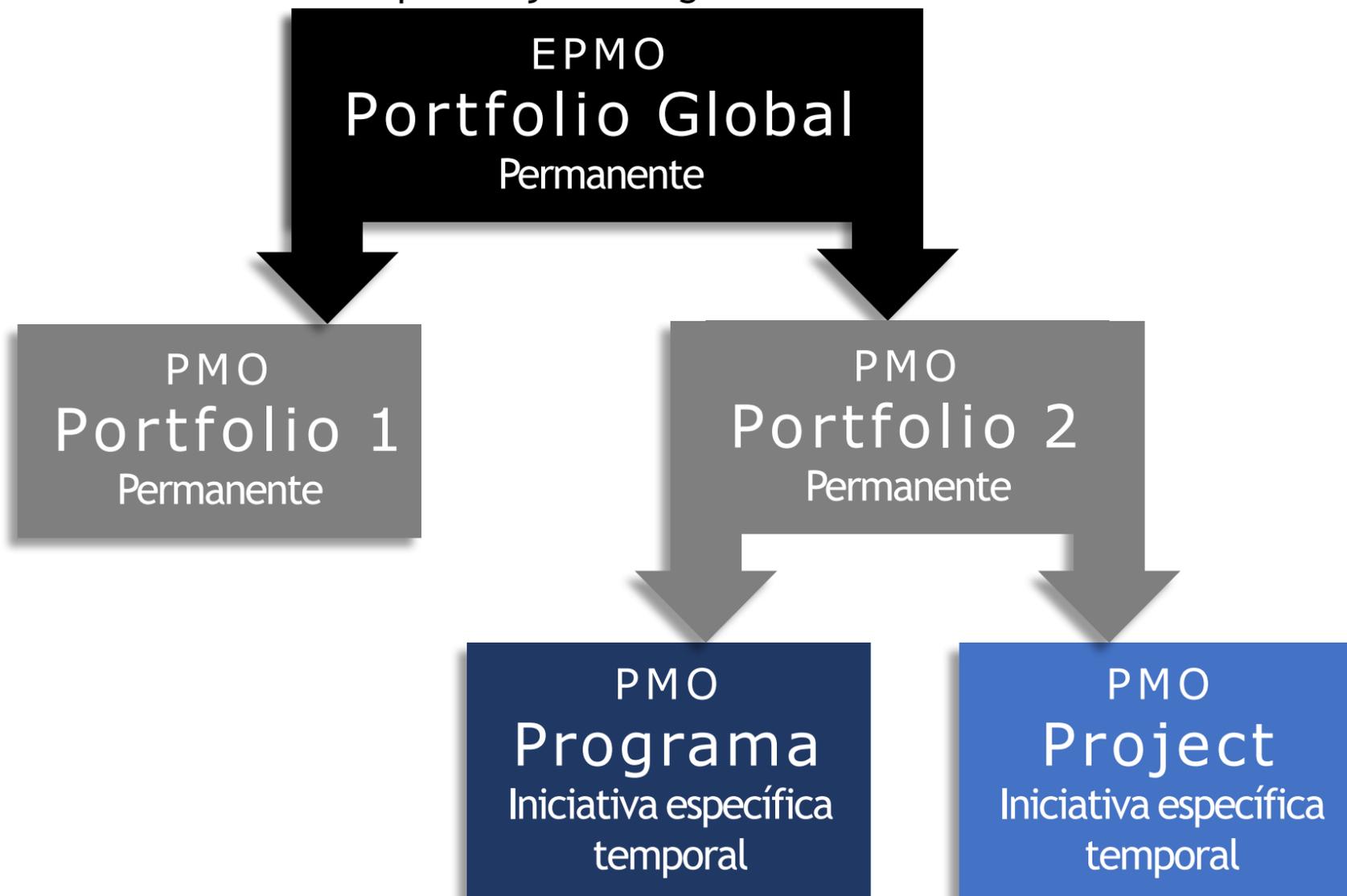
Formación

Gestionan recursos globales

Mantienen el foco en los beneficios

Gestionan el conocimiento de la organización

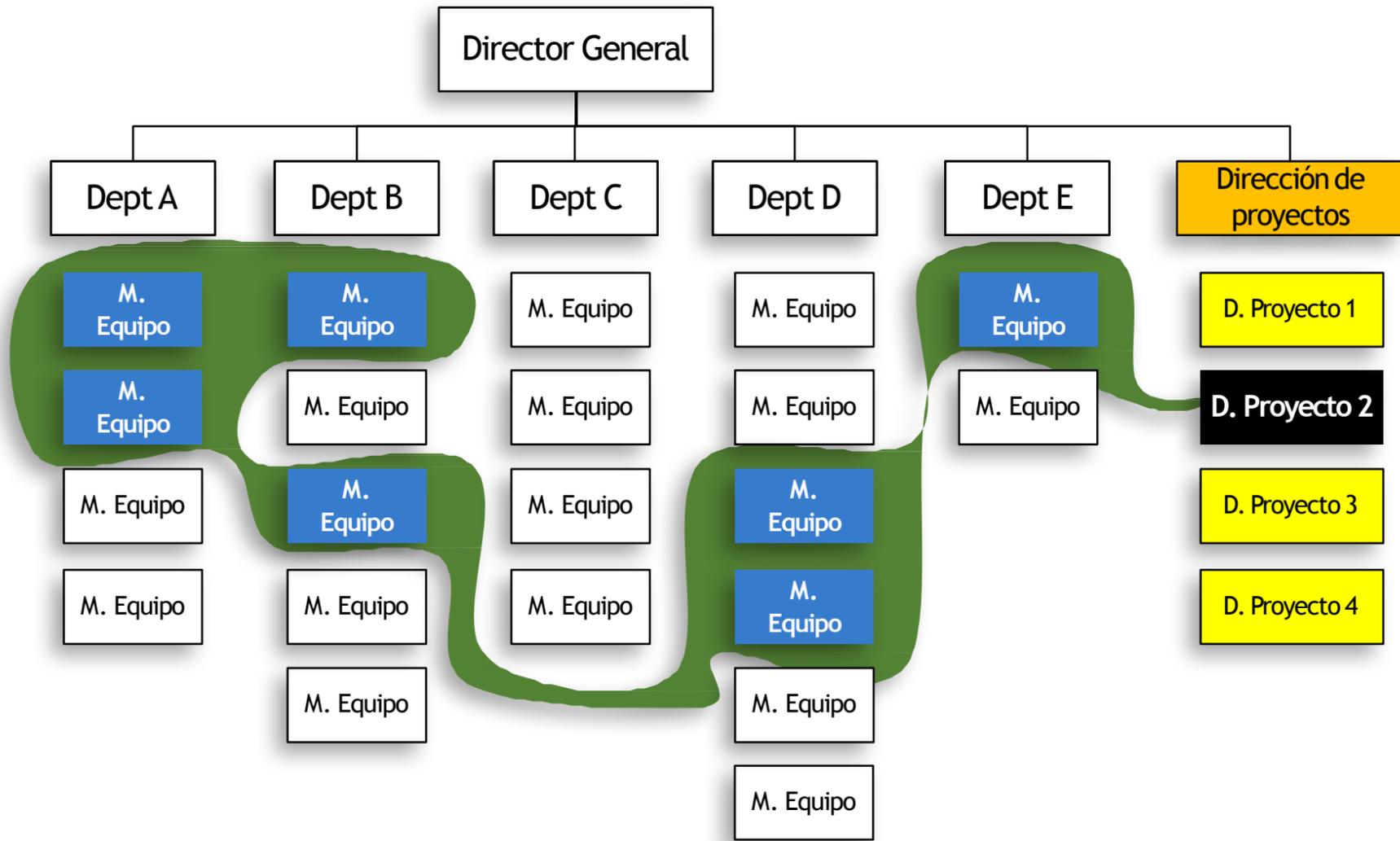
Enterprise Project Management Office



6

# CHANGE MANAGEMENT

# Estructura Matricial Fuerte



*Hace años las empresas pensaban que podían elegir usar Project Management, hoy en día, la cuestión es cómo de rápido y eficiente lo hacen.*

Harold Kerzner

**F** based **P** based

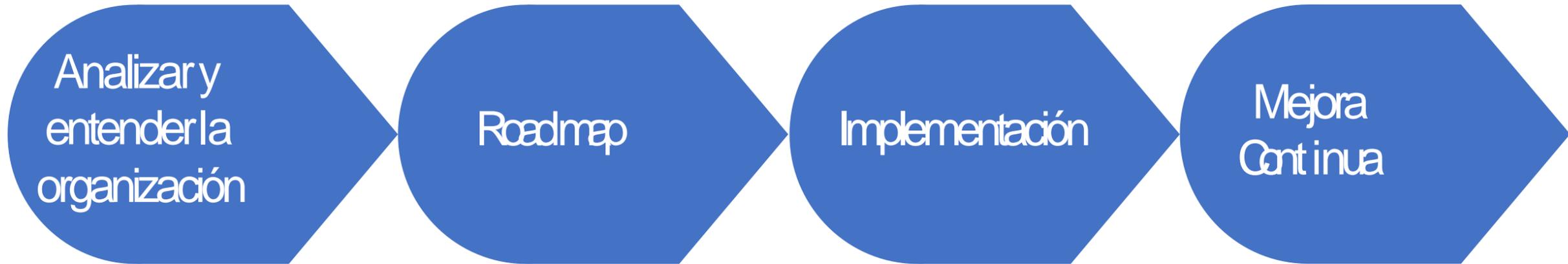


# 1 Preparación



# 2

# Implementación

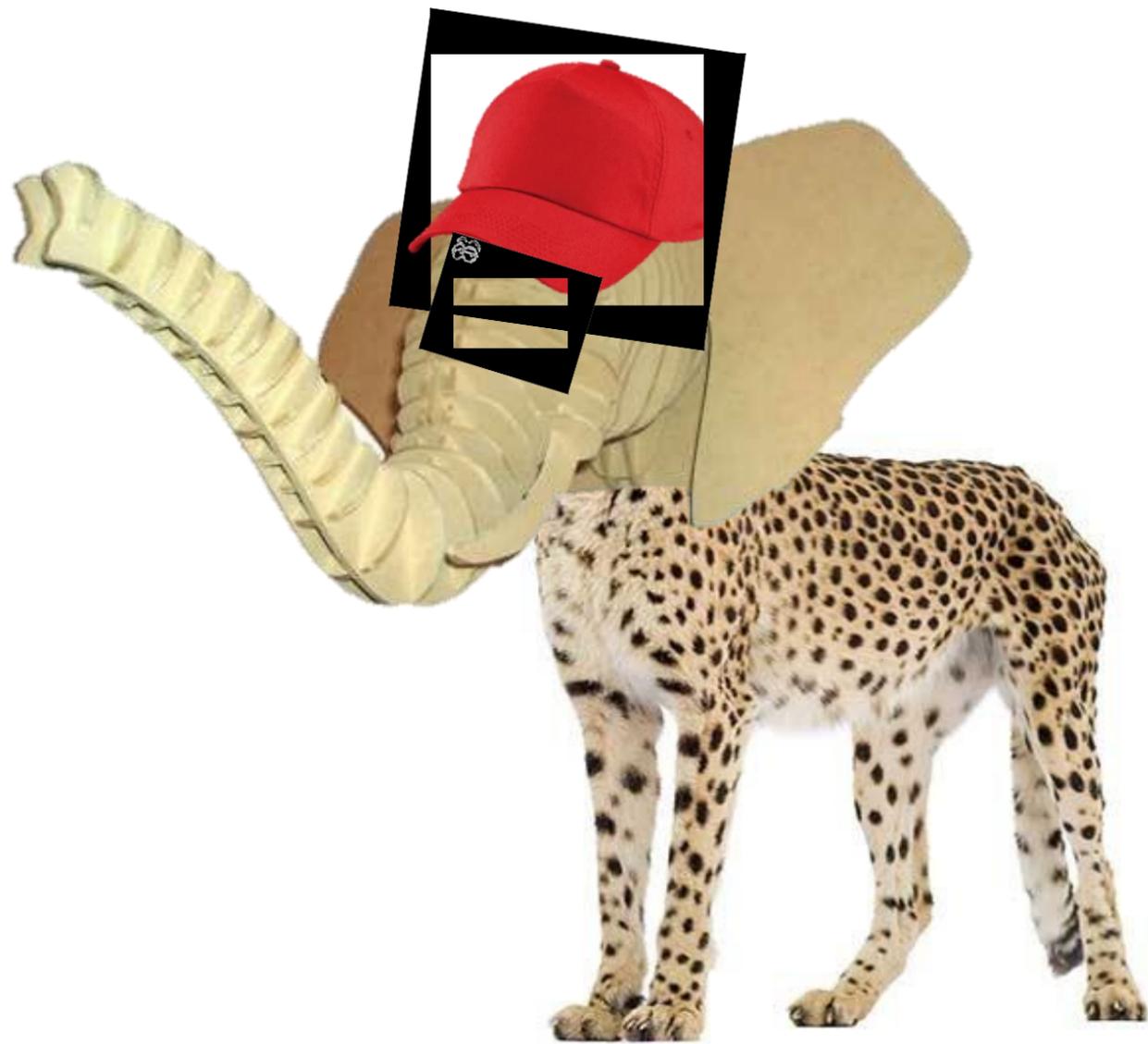


# CONCLUSIONES

Existe un problema para cubrir el *gap* entre la **estrategia y la ejecución**

La estrategia debe ser **implementada mediante proyectos**

Los proyectos deben estar **alineados con la organización**

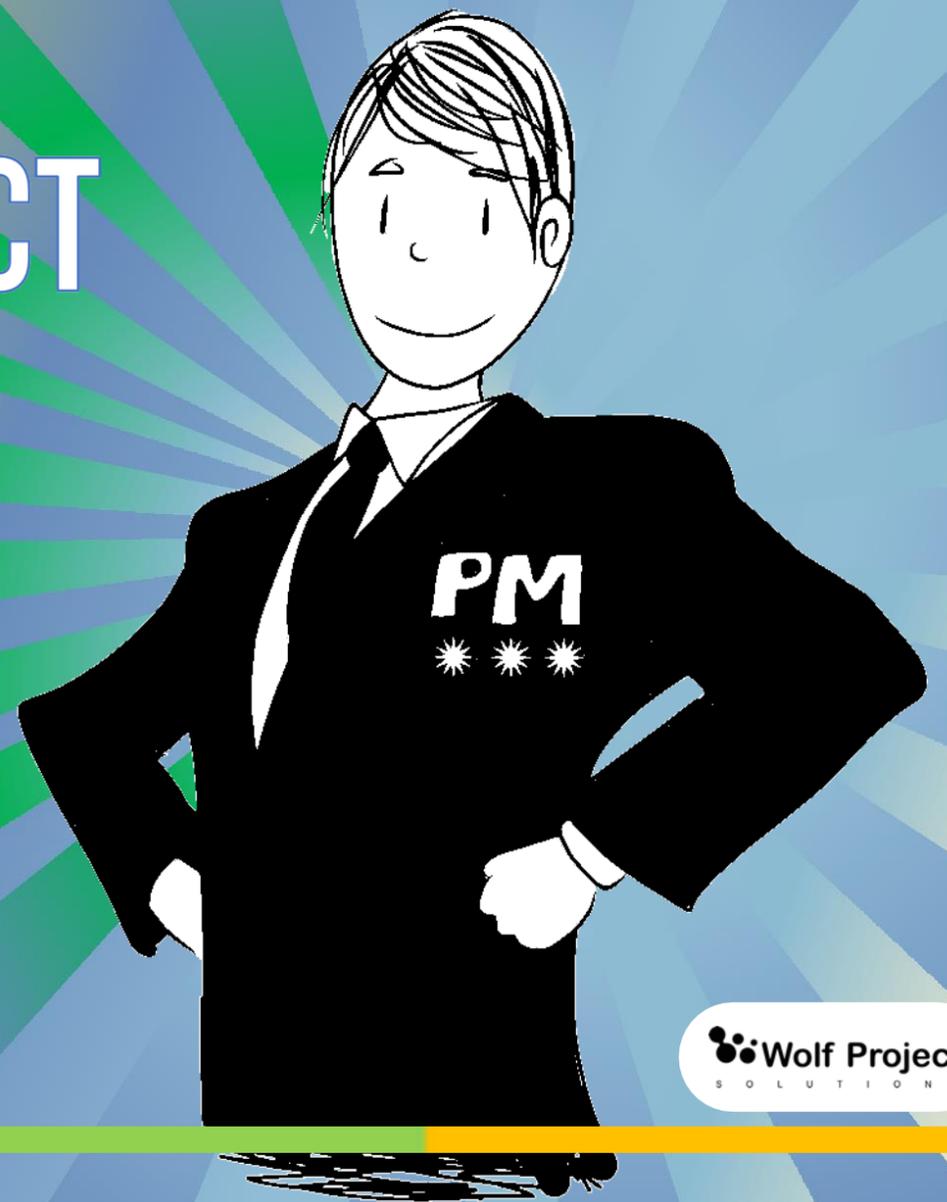


# EMPOWER YOUR PROJECT MANAGEMENT SKILLS

**Ángel Nájera Pérez**

[angelnajera@wolfproject.es](mailto:angelnajera@wolfproject.es)

607 147 641



 **Wolf Project**  
SOLUTIONS